

JAHRESRECHNUNG 1999



CROSSAIR

Inhaltsverzeichnis

Crossair Gruppe

	Seite
Grundsätze der Gruppen-Rechnungslegung	3
Konsolidierte Erfolgsrechnung 1999	6
Konsolidierte Bilanz per 31. Dezember 1999	7
Konsolidierte Geldflussrechnung 1999	8
Anhang der konsolidierten Jahresrechnung	9
Bericht der Konzernprüfer	27



Crossair, Aktiengesellschaft für europäischen Regionalluftverkehr

Grundsätze der Rechnungslegung	29
Erfolgsrechnung 1999	30
Bilanz per 31. Dezember 1999	31
Anhang der Jahresrechnung	32
Anträge an die Generalversammlung	40
Bericht der Revisionsstelle	41
5 Jahre im Überblick	42





Grundsätze der Gruppen-Rechnungslegung

1. Allgemeines

Der Gruppenabschluss vermittelt ein konsolidiertes Bild der Ertrags-, Finanz- und Vermögenslage der Crossair Gruppe. Er ist in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften (OR) und dem Kotierungsreglement (KR) der Schweizer Börse erstellt. Den ab Jahresrechnung 1999 neu anzuwendenden FER-Richtlinien 10 und 15 (Fachempfehlungen zur Rechnungslegung/Ausserbilanzgeschäfte und Transaktionen mit nahe stehenden Personen im Konzernabschluss) wurde vollumfänglich Rechnung getragen.

2. Konsolidierungskreis

Die Gruppenrechnung umfasst neben der Crossair, Aktiengesellschaft für europäischen Regionalluftverkehr, als Muttergesellschaft Unternehmen, an denen Crossair direkt oder indirekt mehr als 50% der Stimmrechte hält. Beteiligungen mit Anteilen von 20–50% werden nach der Equity-Methode zum anteiligen Wert des Eigenkapitals bilanziert. Beteiligungen unter 20% werden zu Anschaffungskosten abzüglich der notwendigen Wertberichtigungen bilanziert.

3. Konsolidierungsmethode

Bei den Mehrheitsbeteiligungen wird die Methode der Vollkonsolidierung angewandt. Aktiven und Passiven, Aufwand und Ertrag werden voll übernommen und die Anteile von Minderheitsaktionären am Eigenkapital und Gewinn separat ausgewiesen. Die Kapitalkonsolidierung erfolgt nach der angelsächsischen Methode. Bei der erstmaligen Konsolidierung einer Gesellschaft werden Vermögen und Verbindlichkeiten nach einheitlichen Grundsätzen (Purchase-Methode) neu bewertet; die Differenz zwischen dem sich daraus ergebenden Eigenkapital und dem Kaufpreis wird als Goodwill aktiviert und über die erwartete Nutzungsdauer abgeschrieben.

Forderungen, Verbindlichkeiten, Aufwendungen und Erträge zwischen den konsolidierten Gesellschaften werden gegenseitig verrechnet. Zwischengewinne, welche am Jahresende in der Bilanz enthalten sind, werden eliminiert.

4. Bilanzstichtag

Der Abschlussstichtag für konsolidierte Gesellschaften ist der 31. Dezember. Alle Gesellschaftsabschlüsse zwischen dem 30. September und dem 31. Dezember werden miteinbezogen.

Falls in dieser Periode kein Abschluss erfolgt, werden Zwischenabschlüsse per 31. Dezember erstellt.

5. Bewertungsgrundsätze

Für alle Abschlüsse gelten einheitliche Bewertungsgrundsätze. Wertberichtigungen und Rückstellungen werden für die am Bilanzstichtag erkennbaren und quantifizierbaren Minderwerte und Verpflichtungen gebildet.

Wertschriften

Die Wertschriften sind zu Kurswerten per Bilanzstichtag bewertet.

Materialbestände und Vorräte

Materialbestände und Vorräte werden gemäss dem Niederstwertprinzip bewertet. Für Inkunanzrisiken werden Wertberichtigungen gebildet.

Sachanlagen und immaterielles Anlagevermögen

Die Sachanlagen und das immaterielle Anlagevermögen werden – sofern nicht gesondert vermerkt – zu Anschaffungs- oder Herstellkosten aktiviert und linear über die betriebswirtschaftlich voraussichtliche Nutzungsdauer abgeschrieben. Die Aktivierungsgrenze beträgt CHF 5 000.

Die Abschreibungsdauer beträgt:

- Flugzeuge
10–15 Jahre / 20% Restwert
- Bauten und Immobilien
max. 50 Jahre
- Ersatztriebwerke und Ersatzteile
10 Jahre
- Übriges Sachanlagevermögen
3–15 Jahre
- EDV-Software
3 Jahre
- Immaterielles Anlagevermögen
3–20 Jahre

Leasing

Anlagen im Leasing, welche die Gruppengesellschaften hinsichtlich Nutzen und Gefahr einem Eigentümer gleichsetzen, werden als Finance Lease mit dem kalkulierten Barwert der zukünftigen Leasingraten aktiviert und die entsprechenden Verbindlichkeiten passiviert. Die geleasten Objekte werden analog den Anlagen im Eigentum oder über die kürzere Leasingdauer abgeschrieben. Gewinne aus Sale-and-lease-back-Transaktionen werden passiviert und über die entsprechende Laufzeit erfolgswirksam aufgelöst. Die Leasingraten der geleasten Objekte, die als «Operating Lease» definiert sind und den Charakter einer Miete aufweisen, werden über die Leasingdauer erfolgswirksam erfasst.

6. Umrechnung von Fremdwährungen

Transaktionen in Fremdwährungen in den Einzelabschlüssen werden zu Monatskursen und Bilanzpositionen in Fremdwährungen werden zu Stichtagskursen, unter Einhaltung des Imparitätsprinzips, ausgewiesen. Die daraus entstehenden Kursdifferenzen werden in der Erfolgsrechnung ausgewiesen. Die wichtigsten Umrechnungskurse sind (siehe Tabelle):

		Durchschnittskurse CHF		Jahresendkurse CHF	
		1999	1998	1999	1998
1	USD	1.483	1.455	1.597	1.380
1	EUR	1.601	1.624	1.603	1.610
100	DEM	81.87	82.28	81.96	82.30
100	FRF	24.41	24.54	24.44	24.53
1	GBP	2.408	2.411	2.583	2.280
100	ITL	0.083	0.083	0.083	0.083
100	ESP	0.963	0.972	0.963	0.970

Sämtliche voll konsolidierte Beteiligungen sind in Schweizer Franken bilanziert. Equity-Beteiligungen in Fremdwährung sind zum Bilanzstichtagskurs umgerechnet.

7. Steuern

Alle erwarteten Verpflichtungen aus Kapital- und Ertragssteuern sind in der Jahresrechnung berücksichtigt. Darüber hinaus werden Rückstellungen für latente Steuern gebildet, um den Unterschieden in der Erfassung in der konsolidierten Jahresrechnung einerseits und den für die Ertragssteuerveranlagungen massgebenden Einzelabschlüssen andererseits Rechnung zu tragen. Bei Änderungen der Steuersätze werden die latenten Steuern erfolgswirksam erfasst. Der angewandte latente Steuersatz beträgt 21 % (Vorjahr 21 %).

8. Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Flugzeugabsturz vom 10. Januar 2000

Im Zusammenhang mit dem tragischen Unglück bei Niederhasli (LX498) sind bis zum Zeitpunkt der Bilanzerrichtung keine Klagen eingegangen. Beim Flugzeug handelte es sich um ein Operating Lease. Gemäss heutigem Kenntnisstand ist die Versicherungsdeckung ausreichend. Unsere Zahlungen an Angehörige beliefen sich bis zum Zeitpunkt der Bilanzerrichtung auf CHF 325 000.

Kauf Sulzer Triebwerke AG, Oberwinterthur

Die Crossair AG unterzeichnete Ende 1999 den Kaufvertrag zur Übernahme der Sulzer Triebwerke AG, Oberwinterthur, die 44 Mitarbeiter und Mitarbeiterinnen beschäftigt. Die Übernahme der Gesellschaft findet per 1. Januar 2000 statt. Die Kaufverpflichtung für die Akquisition der neuen 100%-Beteiligung ist in den Erläuterungen Nr. 19 in der Position «Investitionen in Anlagevermögen (ohne Flugzeuge)» enthalten.

Die erkennbaren Einflüsse der Ereignisse nach dem Bilanzstichtag, die bis zum Zeitpunkt der Bilanzerrichtung eingetreten sind, sind, soweit erkennbar, in der konsolidierten Jahresrechnung berücksichtigt.



Konsolidierte Erfolgsrechnung 1999

	Erläuterungen	1999 (CHF 1000)	1998 (CHF 1000)
Flugbetriebserrträge	①	1 100 739	952 308
Übrige Erträge	②	64 320	63 162
Betriebserrtrag		1 165 059	1 015 470
Personalaufwand	③	- 245 614	- 208 556
Materialaufwand	④	- 296 527	- 224 973
Dienstleistungsaufwand	⑤	- 392 315	- 338 149
Sonstige betriebliche Aufwendungen	⑥	- 68 972	- 54 095
Abschreibungen	⑪	- 87 856	- 97 512
Abschreibung Goodwill	⑦	0	- 157
Betriebsaufwand		- 1 091 284	- 923 442
Ergebnis aus Betriebstätigkeit		73 775	92 028
Beteiligungsertrag		1 111	245
Beteiligungsaufwand		0	- 256
Finanzertrag		7 343	7 020
Finanzaufwand		- 19 791	- 22 307
Finanzergebnis		- 11 337	- 15 298
Ausserordentlicher Ertrag		0	0
Ausserordentlicher Aufwand		0	0
Ausserordentliches Ergebnis		0	0
Steuern		- 9 580	- 11 469
Gewinn-/Verlustanteil Minderheitsaktionäre	⑫	- 5	2
Konsolidierter Jahresgewinn		52 853	65 263

Konsolidierte Bilanz per 31. Dezember 1999

(vor Gewinnverwendung)

	Erläuterungen	1999 (CHF 1000)	1998 (CHF 1000)
Aktiven			
Flüssige Mittel		31 965	102 771
Forderungen, Wertschriften und aktive Rechnungsabgrenzungsposten	8 16	154 505	139 202
Materialbestände und Vorräte		7 627	4 745
Umlaufvermögen		194 097	246 718
Immobilien/Mobilien/Einrichtungen/Software	9	79 436	77 872
Flugzeugpark	10	1 098 896	991 807
Finanzanlagen	12	187 767	168 440
Anlagevermögen		1 366 099	1 238 119
Total Aktiven		1 560 196	1 484 837
Passiven			
Kurzfristiges Fremdkapital			
Kreditoren und passive Rechnungsabgrenzungsposten	13	302 111	227 330
Offene Transportdokumente	14	98 913	95 311
Steuerrückstellungen		17 345	21 534
Langfristiges Fremdkapital			
Langfristige Kredite und übrige Verpflichtungen	15	625 986	626 606
Fremdkapital		1 044 355	970 781
Minderheitsaktionäre	12	58	53
Aktienkapital	17	328 500	328 500
Gesetzliche Reserven (allgemein)	17	16 404	9 751
Gesetzliche Reserven für eigene Aktien	16 17	729	0
Kapitalreserven (Agio)	17	105 135	105 135
Konsolidierter Bilanzgewinn	17	65 015	70 617
Eigenkapital	17	515 783	514 003
Total Passiven		1 560 196	1 484 837

Konsolidierte Geldflussrechnung 1999

Erläuterungen	1999 (CHF 1000)	1998 (CHF 1000)
Konsolidierter Jahresgewinn nach Gewinnanteil Minderheitsaktionäre	52 853	65 263
Gewinn-/Verlustanteil Minderheitsaktionäre	5	- 2
Abschreibungen auf Sachanlagen ¹⁾	(11) 87 856	97 512
Abschreibung Goodwill	(7) 0	157
Gewinne aus Veräusserung von Anlagevermögen	(2) - 47	- 3 900
Ertrag/Aufwand aus Anwendung Equity-Methode	(12) - 103	256
Abnahme langfristige Rückstellungen	- 7 054	- 3 615
Zu-/Abnahme Vorräte	- 2 882	8 625
Zunahme Forderungen, Wertschriften und aktive Rechnungsabgrenzungsposten ²⁾	(8) - 15 303	- 18 496
Zunahme Kreditoren und passive Rechnungsabgrenzungsposten ^{1) 2)}	(13) 74 781	71 294
Zunahme Offene Transportdokumente	(14) 3 602	22 274
Abnahme Steuerrückstellungen	- 4 189	- 1 510
Geldfluss netto aus Betriebstätigkeit	189 519	237 858
Kauf Sachanlagen inkl. Software ¹⁾	(11) - 192 795	- 229 505
Zunahme Vorauszahlungen für Flugzeuge	(11) - 39 811	- 9 599
Kauf von Beteiligungen	0	- 84
Kauf Anteil voll konsolidierte Beteiligung (abzüglich Flüssige Mittel)	0	- 156
Verkauf Sachanlagen	(2) (11) 36 144	76 400
Zunahme langfristige Finanzanlagen (Darlehen) ³⁾	(12) - 19 224	- 45 200
Geldfluss netto aus Investitionstätigkeit	- 215 686	- 208 144
Zunahme Finanzverbindlichkeiten ¹⁾	6 434	66 400
Dividendenausschüttung	(17) - 51 073	- 34 050
Geldfluss netto aus Finanzierungstätigkeit	- 44 639	- 32 350
Ab-/Zunahme Flüssige Mittel	- 70 806	62 064
Bestand Flüssige Mittel am 1. Januar	102 771	40 707
Bestand Flüssige Mittel am 31. Dezember	31 965	102 771

1) inkl. Financial Lease

2) inkl. Übernahme Aktiven/Passiven durch Kauf voll konsolidierte Beteiligung (1998)

3) Die Veränderung der langfristigen Finanzanlagen (Darlehen) wird neu als Geldfluss netto aus Investitionstätigkeit anstatt Geldfluss netto aus Finanzierungstätigkeit ausgewiesen. Das Vorjahr wurde entsprechend reklassifiziert.

Anhang der konsolidierten Jahresrechnung

Erläuterungen zur konsolidierten Erfolgsrechnung, zur konsolidierten Bilanz und zur konsolidierten Geldflussrechnung

Erfolgsrechnung

Trotz schwierigen Rahmenbedingungen erzielte die Crossair 1999 ein sehr gutes Geschäftsergebnis. Der konsolidierte Jahresgewinn 1999 beträgt CHF 52,9 Mio. (Vorjahr: CHF 65,3 Mio.).

Der Betriebsertrag für das Geschäftsjahr 1999 erhöhte sich um 15% auf CHF 1 165 Mio. Die Flugbetriebs-erträge überstiegen erstmals die Milliardengrenze und betrugen CHF 1 101 Mio. (+16%). Der Betriebsaufwand erhöhte sich um CHF 168 Mio. auf CHF 1 091 Mio. (+18%).

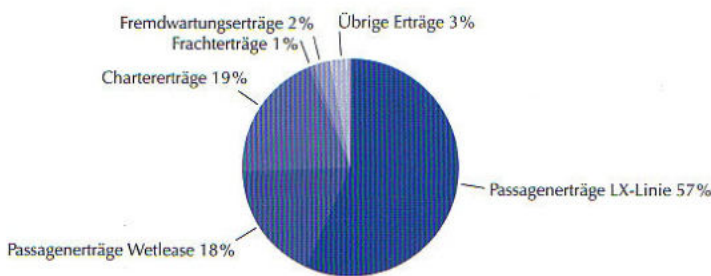
In dieser Summe ist die Mitarbeiter-Gewinnbeteiligung von CHF 20 Mio. (Vorjahr CHF 25 Mio.) bereits enthalten.

Die durch die Erweiterung um sieben Flugzeuge zusätzlich angebotene Produktionskapazität konnte einerseits durch die gestiegene Nachfrage und andererseits durch Zugewinnen von Marktanteilen grösstenteils abgesetzt werden. Im Liniengeschäft sank die Sitzplatzauslastung auf 51% (Vorjahr 53%). Infolge der zunehmenden EuroCross-Transitpassagiere und Spezialangebote aufgrund zunehmender Konkurrenzsituation reduzierte sich der Durchschnittsertrag pro Passagier.

Das Chartergeschäft entwickelte sich über den Erwartungen gut. Im abgelaufenen Geschäftsjahr wurden mit total 159 689 (+8,4%) Flügen 6,0 Mio. Passagiere befördert, was einer Zunahme gegenüber dem Vorjahr von 11,1% entspricht.

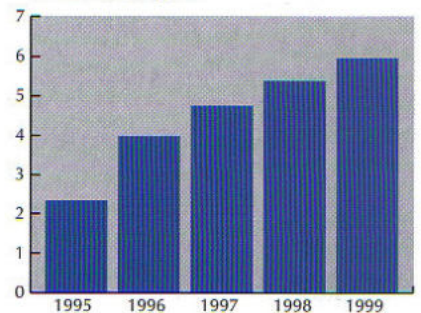
Die Aufwandseite war durch die Expansion und durch höhere Kosten u. a. im Bereich der überproportional gestiegenen Treibstoffkosten geprägt. Der Personalbestand per 31.12.1999 erhöhte sich um 395 auf 2 946 Positionen (Vollzeitstellen).

Betriebserträge 1999



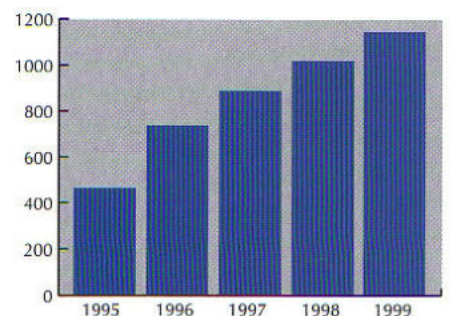
Passagierentwicklung

in Millionen Passagieren



Umsatzentwicklung Crossair Gruppe

in Millionen CHF



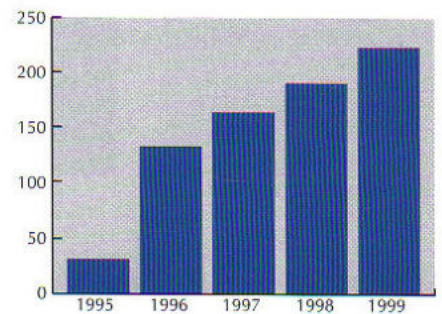


	1999 (CHF 1000)	1998 (CHF 1000)
1 Flugbetriebsserträge (+16 %)	1 100 739	952 308
Passagen	867 351	761 206
Charter	223 437	181 799
Fracht, Post, Übergepäck	9 951	9 303

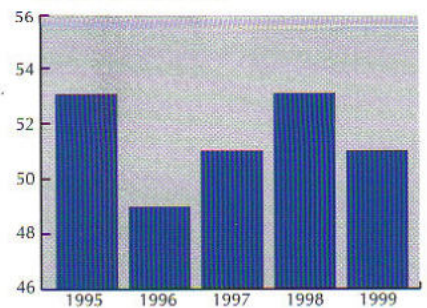
Sämtliche Geschäftssegmente profitierten von der erfreulich höheren Nachfrage.

Umsatzentwicklung Charter

in Millionen CHF



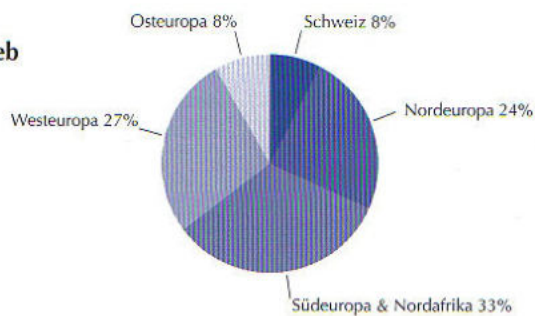
Entwicklung Sitzladefaktor Linienverkehr in %



Crossair Gruppe

	1999 (CHF 1000)	1998 (CHF 1000)
Segmentinformationen	1 100 739	952 308
Nettoumsatz Flugbetrieb nach Regionen		
Schweiz	83 769	78 062
Europa Nord	264 832	224 041
Europa Süd und Nordafrika	362 958	327 619
Europa West	297 040	263 696
Europa Ost	92 140	58 890

Marktaufteilung Flugbetrieb



	1999 (CHF 1000)	1998 (CHF 1000)
② Übrige Erträge (+2 %)	64 320	63 162
Fremdwartung, Ersatzteilverkäufe und -vermietung	27 689	25 636
Flugzeugvermietungen	2 470	2 160
Schulung	4 646	5 736
Gewinne aus Veräusserung von Anlagevermögen	47	3 900
Finance Lease		
(Auflösung Deferred Gains)	7 238	5 483
Andere Erträge	22 230	20 247

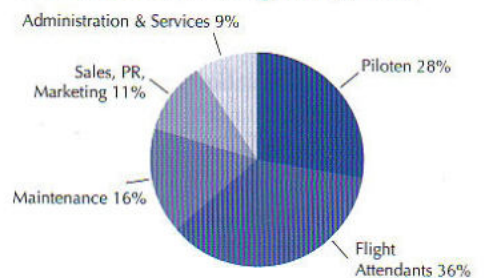
Wie bereits im Vorjahr sind zwei Saab 340 Cityliner an die Crossair Partnergesellschaft «Crossair Europe» und eine weitere Saab 340 Cityliner an die Moldavian Airlines in Moldavien vermietet, für welche zudem die Wartungsarbeiten durchgeführt werden. Im Geschäftsjahr 1999 wurden keine wesentlichen Veräusserungen von Anlagevermögen vorgenommen, weshalb der Ertrag aus «Gewinne aus Veräusserung von Anlagevermögen» im Vergleich zum Vorjahr entsprechend tiefer ausgefallen ist. Die wichtigsten Positionen in «Andere Erträge» bestehen aus Kommissionserträgen, Raumvermietungserträgen, Personalrestauranterträgen, Erträgen aus Softwareverkäufen, Erträgen aus Aktionärsflügen etc.

Crossair Gruppe

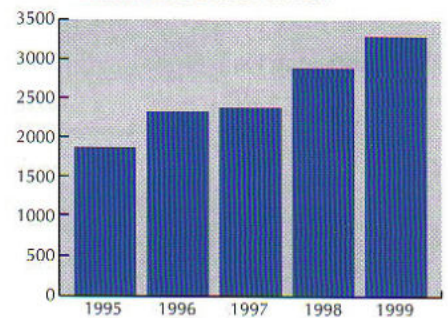
	1999 (CHF 1000)	1998 (CHF 1000)
3 Personalaufwand (+18 %)	245 614	208 556
Löhne und Gehälter und übriger Personalaufwand	199 206	160 829
Gewinnbeteiligung inkl. Sozialversicherungen (AG-Anteil)	20 000	25 000
Aufwendungen für Sozialversicherungen	26 408	22 727

Per 31. Dezember 1999 beschäftigte Crossair 3276 Mitarbeiter (Vorjahr 2803), umgerechnet in Vollzeitstellen 2946 (Vorjahr 2551). Im «Übrigen Personalaufwand» sind neben anderen Personalnebenkosten die Schulungs- und Ausbildungskosten (CHF 4,3 Mio.) und Uniformkosten (laufende Kosten und Kosten der Neuanschaffungen von total CHF 6,3 Mio.) enthalten. Die Gewinnbeteiligung stellt einen variablen Lohnbestandteil dar, der je nach Geschäftsgang ausgeschüttet wird.

Mitarbeiter nach Kategorien (Ende 1999)



Anzahl Mitarbeiter/innen



	1999 (CHF 1000)	1998 (CHF 1000)
4 Materialaufwand (+32 %)	296 527	224 973
Treibstoff	114 490	82 054
Technischer Material- und Überholungsaufwand	114 465	91 328
Service an Bord	65 083	49 374
Übriger Materialaufwand	2 489	2 217

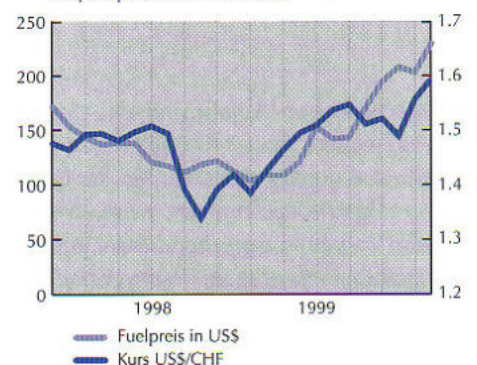
Der Treibstoffaufwand ist im Vergleich zum Vorjahr durch die gestiegenen Kerosinpreise, den stärkeren US-Dollar-Kurs und die Mehrproduktion massiv angestiegen.

Der Technische Material- und Überholungsaufwand ist infolge grösserer Flotte, zunehmenden Flottenalters, aber auch durch den höheren US-Dollar angestiegen.

Der Zuwachs der Kosten für Service an Bord entspricht den Mehrpassagieren im Crossair-eigenen Linienverkehr sowie beim Charter. Die Position «Übriger Materialaufwand» beinhaltet hauptsächlich die Warenaufwendungen für den Betrieb des Personalrestaurants.

Entwicklung Treibstoffpreise und Kurs US\$/CHF

Fuelpreis per Jet-Fuel MT in US\$



Crossair Gruppe

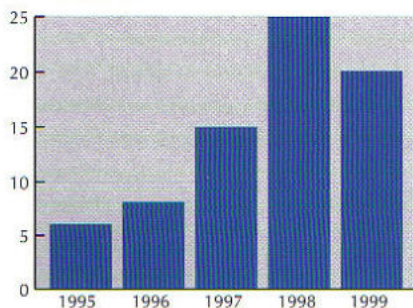
	1999 (CHF 1000)	1998 (CHF 1000)
5 Dienstleistungsaufwand (+16 %)	392 315	338 149
Abfertigungsgebühren	110 232	92 965
Landegebühren	47 966	39 176
Flugsicherungsgebühren	56 645	44 899
Passagiertaxen	29 017	27 612
Miete für Flugzeuge	56 087	56 953
Provisionsaufwand	67 761	59 427
Reservationssysteme	14 891	10 932
Übriger Dienstleistungsaufwand	9 716	6 185

Der gesamte Dienstleistungsaufwand ist im Wesentlichen durch die Mehrproduktion und die erhöhten Kosten im Bereich der Abfertigung angestiegen.

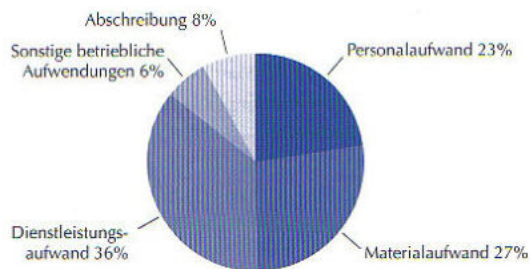
Direkte Kosten, welche im Zusammenhang mit Flügen im Auftrag der Swissair stehen (Landegebühren, Abfertigungsgebühren, Flugsicherungsgebühren, Passagiertaxen, Computerreservationskosten etc.) sind nicht in den entsprechenden Aufwandspositionen der Crossair AG enthalten. Sie werden direkt durch die Swissair abgerechnet. Crossair ist Vollmitglied der Qualiflyer Group. Der «Provisionsaufwand» enthält die Kosten für das Qualiflyer-Kunden-Rabattsystem.

Mitarbeiter-Gewinnbeteiligung

in Millionen CHF



Betriebsaufwendungen 1999



Crossair Gruppe

	1999 (CHF 1000)	1998 (CHF 1000)
6 Sonstige betriebliche Aufwendungen (+28 %)	68 972	54 095
Versicherungsaufwand	2 214	2 625
Liegenschafts- und Energieaufwand	7 951	6 880
Werbe- und Repräsentationsaufwand	18 720	14 536
EDV- und Telekommunikationsaufwand	11 950	8 078
Kauf und Unterhalt übrige Betriebs-einrichtungen	3 564	2 906
Übriger Betriebs- und Verwaltungs-aufwand	24 573	19 070

Im übrigen Betriebs- und Verwaltungsaufwand sind Reise- und Transport-spesen für das Personal enthalten, die aufgrund der Mehrproduktion und der erhöhten Crew-Übernachtungen im Ausland stark angestiegen sind.

	1999 (CHF 1000)	1998 (CHF 1000)
7 Abschreibung Goodwill	0	157

Der erworbene Goodwill der ab Jahresrechnung 1998 voll zu konsolidierenden Beteiligung wurde im Geschäftsjahr 1998 vollumfänglich abgeschrieben.

Entwicklung Goodwill					
	01.01.1999 (CHF 1000)	Zugänge (CHF 1000)	Abgänge (CHF 1000)	Umbuchung (CHF 1000)	31.12.1999 (CHF 1000)
Goodwill					
Anschaffungswerte	157	0	0	0	157
Abschreibungen	- 157	0	0	0	- 157
Buchwerte	0	0	0	0	0

Crossair Gruppe

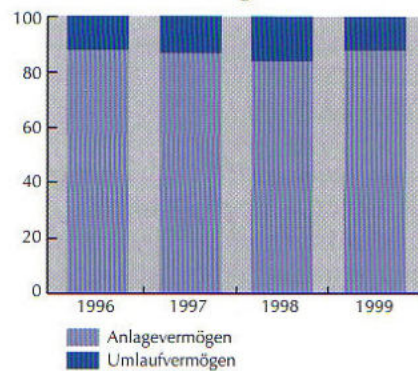
Bilanz

Die Bilanzsumme erhöhte sich gegenüber dem Vorjahr um CHF 75,4 Mio. Der Flottenbestand nahm per 31.12.1999 um sieben Einheiten zu, wovon sich fünf Flugzeuge im Eigenbesitz befinden und mit liquiden Mitteln finanziert wurden. Zwei Einheiten wurden über eine langfristige Leasingvereinbarung (Finance Lease) finanziert. Die Abschreibungen für Flugzeuge (Eigenbesitz, Finance

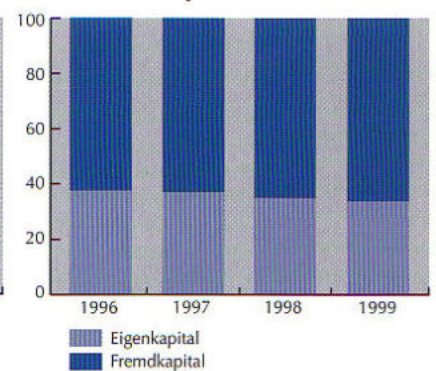
Lease und Einbauten in gemieteten Flugzeugen) betragen CHF 71,4 Mio. Das Durchschnittsalter der durch Crossair operierten Flotte beträgt 5,8 Jahre.

Die Flüssigen Mittel sanken per Ende des Geschäftsjahres auf CHF 32 Mio. Die übrigen Veränderungen reflektieren die Zunahme des Geschäftsvolumens. Die Eigenmittel belaufen sich auf 33 % der Bilanzsumme.

Entwicklung Verhältnis Anlage- und Umlaufvermögen in %



Entwicklung Verhältnis Eigen- und Fremdkapital in %



8 Forderungen, Wertschriften und aktive Rechnungsabgrenzungsposten

Forderungen gegenüber Fluggesellschaften, Kunden, Agenten und andere Guthaben Dritter
 Forderungen gegenüber nahe stehenden Gesellschaften und Aktionären
 Wertschriften
 Aktive Rechnungsabgrenzungsposten

	1999 (CHF 1000)	1998 (CHF 1000)
	154 505	139 202
	99 553	86 584
	50 703	46 588
	691	17
	3 558	6 013

Bei den Wertschriften handelt es sich im Wesentlichen um eigene Aktien, die per Jahresende zu Marktwerten bewertet sind (vgl. Erläuterung Nr. 16).

9 Immobilien / Mobilien / Einrichtungen / Software

	31.12.1998 (CHF 1000)	Zugänge (CHF 1000)	Abgänge (CHF 1000)	Umbuchung (CHF 1000)	31.12.1999 (CHF 1000)
Immobilien					
Anschaffungswerte	81 582	3 577	0	0	85 159
Abschreibungen	- 20 124	- 1 883	0	- 172	- 22 179
Buchwerte	61 458	1 694	0	- 172	62 980
Mobilien/Einrichtungen					
Anschaffungswerte	58 037	2 276	- 164	0	60 149
Abschreibungen	- 41 623	- 3 696	26	172	- 45 121
Buchwerte	16 414	- 1 420	- 138	172	15 028
Software					
Anschaffungswerte	13 591	1 547	0	0	15 138
Abschreibungen	- 13 591	- 119	0	0	- 13 710
Buchwerte	0	1 428	0	0	1 428
Total					
Anschaffungswerte	153 210	7 400	- 164	0	160 446
Abschreibungen	- 75 338	- 5 698	26	0	- 81 010
Buchwerte	77 872	1 702	- 138	0	79 436

Zur Verbesserung der Transparenz wird die Software ab der Jahresrechnung 1999 separat ausgewiesen. Um einen Vergleich zu gewährleisten, erfolgte die entsprechende Reklassifikation der Vorjahreswerte.

10 Flugzeugpark

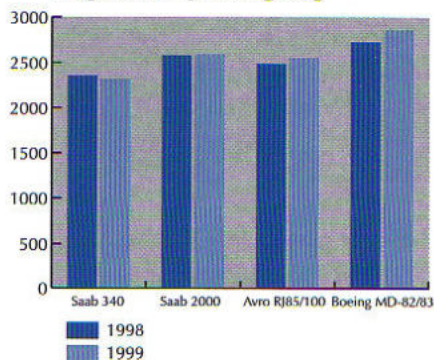
Flottenbestand per 31.12.1999

	Sitze	Eigen- besitz	Finance Lease	Operating Lease	verleast	Total durch Crossair operiert
Saab 340 Cityliner	33	11	0	4	-3	12
Saab 2000 Concordino	50	24	5	5	-	34
Avro RJ 85 Jumbolino	82	4	0	-	-	4
Avro RJ 100 Jumbolino	97	3	13	-	-	16
Boeing MD-82/83	156	1	0	11	-	12
Total		43	18	20	-3	78

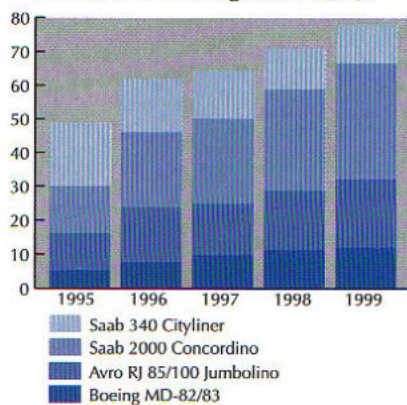
Durchschnittsalter der Flotte per 31.12.1999/offene Bestellungen

	Durchschnittsalter in Jahren	Bestellungen fest (Anzahl)	Optionen (Anzahl)
Saab 340 Cityliner	9,6	-	-
Saab 2000 Concordino	3,5	-	-
Avro RJ 85 Jumbolino	6,6	-	-
Avro RJ 100 Jumbolino	3,0	-	-
Boeing MD-82/83	11,0	-	-
Embraer RJ 145	-	15	25
Embraer RJ 170/RJ 190	-	60	100
Total	5,8	75	125

Flugstunden pro Flugzeug



Flottenentwicklung (Anzahl Flugzeuge)



Crossair Gruppe

Entwicklung Flugzeugpark					
	31.12.1998 (CHF 1000)	Zugänge (CHF 1000)	Abgänge (CHF 1000)	Umbuchung (CHF 1000)	31.12.1999 (CHF 1000)
Flugzeuge im Eigentum					
Anschaffungswerte	715 943	66 007	0	5 206	787 156
Abschreibungen	- 159 439	- 41 840	0	0	- 201 279
Buchwerte	556 504	24 167	0	5 206	585 877
Einbauten in geleasten Flugzeugen					
Anschaffungswerte	28 886	1 873	0	0	30 759
Abschreibungen	- 24 052	- 932	0	0	- 24 984
Buchwerte	4 834	941	0	0	5 775
Vorlaufkosten für Einbauten in Flugzeugen					
Anschaffungswerte	0	12 448	0	0	12 448
Abschreibungen	0	0	0	0	0
Buchwerte	0	12 448	0	0	12 448
Flugzeugwechselteile					
Anschaffungswerte	135 231	44 138	- 37 466	0	141 903
Abschreibungen	- 80 594	- 10 778	1 507	0	- 89 865
Buchwerte	54 637	33 360	- 35 959	0	52 038
Vorauszahlungen für Flugzeuge					
Anschaffungswerte	18 965	39 811	0	- 18 965	39 811
Abschreibungen	0	0	0	0	0
Buchwerte	18 965	39 811	0	- 18 965	39 811
Flugzeuge im Finance Lease					
Anschaffungswerte	419 510	60 929	0	13 759	494 198
Abschreibungen	- 62 643	- 28 608	0	0	- 91 251
Buchwerte	356 867	32 321	0	13 759	402 947
Total					
Anschaffungswerte	1 318 535	225 206	- 37 466	0	1 506 275
Abschreibungen	- 326 728	- 82 158	1 507	0	- 407 379
Buchwerte	991 807	143 048	- 35 959	0	1 098 896

Im Berichtsjahr wurden vier Saab 2000 Concordino, zwei Avro RJ 100 Jumbolino und ein Boeing MD-83 erworben. Die Vorauszahlungen für Flugzeuge beinhalten Anzahlungen für die bestellten Embraer RJ 145 und Embraer RJ 170/190.

II Anlagespiegel (Sachanlagen inkl. Software und Vorauszahlungen Flugzeuge)

	31.12.1998 (CHF 1000)	Zugänge (CHF 1000)	Abgänge (CHF 1000)	Umbuchung (CHF 1000)	31.12.1999 (CHF 1000)
Immobilien / Mobilien / Einrichtungen / Software					
Anschaffungswerte	153 210	7 400	- 164	0	160 446
Abschreibungen	- 75 338	- 5 698	26	0	- 81 010
Buchwerte	77 872	1 702	- 138	0	79 436
Flugzeugpark ohne Vorauszahlung					
Anschaffungswerte	1 299 570	185 395	- 37 466	18 965	1 466 464
Abschreibungen	- 326 728	- 82 158	1 507	0	- 407 379
Buchwerte	972 842	103 237	- 35 959	18 965	1 059 085
Zwischentotal					
Anschaffungswerte	1 452 780	192 795	- 37 630	18 965	1 626 910
Abschreibungen	- 402 066	- 87 856	1 533	0	- 488 389
Buchwerte	1 050 714	104 939	- 36 097	18 965	1 138 521
Vorauszahlungen für Flugzeuge					
Anschaffungswerte	18 965	39 811	0	- 18 965	39 811
Abschreibungen	0	0	0	0	0
Buchwerte	18 965	39 811	0	- 18 965	39 811
Total					
Anschaffungswerte	1 471 745	232 606	- 37 630	0	1 666 721
Abschreibungen	- 402 066	- 87 856	1 533	0	- 488 389
Buchwerte	1 069 679	144 750	- 36 097	0	1 178 332

Crossair Gruppe

	1999 (CHF 1000)	1998 (CHF 1000)
12 Finanzanlagen	187 767	168 440
Darlehen	183 692	164 468
Nicht voll konsolidierte Beteiligungen	4 075	3 972

Die Position «Darlehen» enthält neu ab dem Geschäftsjahr 1999 ein an den EuroAirport Basel-Mulhouse-Freiburg gewährtes Darlehen von rund CHF 24 Mio. und im Wesentlichen die bereits bezahlten Leasingraten und Rückkaufpreise für Flugzeuge im Finance Lease. Es erfolgt eine entsprechende Verzinsung.

Entwicklung der Equity-konsolidierten Beteiligungen

	31.12.1998 (CHF 1000)	Zugänge (CHF 1000)	Abgänge (CHF 1000)	Umbuchung (CHF 1000)	31.12.1999 (CHF 1000)
Nicht voll konsolidierte Beteiligungen					
Anschaffungswerte	3 437	0	0	0	3 437
Wertdifferenzen/Aufwertungen/ (Abschreibungen)	535	103	0	0	638
Buchwerte	3 972	103	0	0	4 075

	Nominelles Aktienkapital	Anteil % 1999	Anteil % 1998
Beteiligungen (konsolidiert)			
AFS AG, Kloten (CH)	CHF 1 000 000*	80 (V)	80 (V)
Alpar AG, Bern (CH)	CHF 5 517 000	23 (E)	23 (E)
CPS AG, Basel (CH)	CHF 2 000 000	100 (V)	100 (V)
Crossair Catering AG, Kloten (CH)	CHF 1 000 000	25 (E)	25 (E)
Cross Travel Club AG, Basel (CH)	CHF 400 000	100 (V)	100 (V)
Europe Continental Airways, St-Louis (F)	FRF 20 000 000	40 (E)	40 (E)
Luganair AG, Agno (CH)	CHF 400 000	100 (V)	100 (V)

* davon 50% einbezahlt

(V): Vollkonsolidierung (E): Equity-Konsolidierung

	1999 (CHF 1000)	1998 (CHF 1000)
13 Kreditoren und passive Rechnungsabgrenzungsposten	302 111	227 330
Kreditoren gegenüber Dritten	63 442	56 517
Kreditoren gegenüber nahe stehenden Gesellschaften und Aktionären	30 303	23 485
Kurzfristige Verbindlichkeiten Finance Lease	76 603	19 000
Passive Rechnungsabgrenzungsposten	131 763	128 328

	1999 (CHF 1000)	1998 (CHF 1000)
14 Offene Transportdokumente	98 913	95 311

Die Position «Offene Transportdokumente» umfasst diejenigen Transportdokumente (Tickets), welche verkauft, jedoch noch nicht abgeflogen wurden. Die Realisierung der entsprechenden Erträge erfolgt erst nach der Leistungserbringung (Abflug).

	1999 (CHF 1000)	1998 (CHF 1000)
15 Langfristige Kredite und übrige Verpflichtungen	625 986	626 606
Langfristige Kredite und übrige Verpflichtungen gegenüber Dritten	240 032	218 069
Langfristige Verbindlichkeiten Finance Lease	385 954	408 537

	1999 Anzahl	1999 (CHF 1000)	1998 Anzahl	1998 (CHF 1000)
16 Eigene Aktien				
Bestand 1. Januar	0	0	0	0
Kauf	900	729	0	0
Verkauf	0	0	0	0
Wertberichtigung	0	- 38	0	0
Bestand 31. Dezember	900	691	0	0

Im Geschäftsjahr wurden 900 eigene Aktien erworben. Sie werden unter der Bilanzposition «Forderungen, Wertchriften und aktive Rechnungsabgrenzungsposten» ausgewiesen und sind zum aktuellen Marktwert bilanziert. Sie werden für die Ausschüttung eines Teiles der Mitarbeiter-Gewinnbeteiligung benötigt. Für die eigenen Aktien bestehen die vorschriftsmässigen Reserven für eigene Aktien in der Höhe von CHF 729 000 (Vorjahr CHF 0).

17 Eigenkapitalnachweis

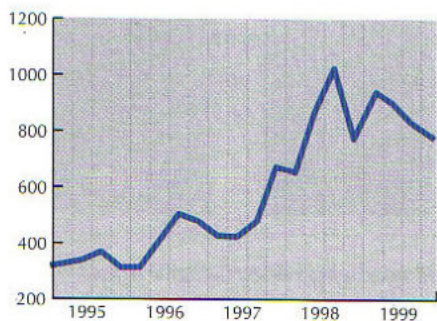
	Aktienkapital (CHF 1000)	Gesetzliche Reserven und Reserven für eigene Aktien (CHF 1000)	Kapitalreserven (Agio) (CHF 1000)	Konsolidierter Bilanzgewinn (CHF 1000)	Total Eigenkapital (CHF 1000)
Stand 1.1.1999	328 500	9 751	105 135	70 617	514 003
Zuweisung an die gesetzliche Reserve	0	6 653	0	- 6 653	0
Dividendenausschüttung	0	0	0	- 51 073	- 51 073
Zuweisung Reserve für eigene Aktien	0	729	0	- 729	0
Konsolidierter Jahresgewinn 1999	0	0	0	52 853	52 853
Stand 31.12.1999	328 500	17 133	105 135	65 015	515 783

Das Aktienkapital besteht aus 1314000 Namenaktien à CHF 250 nominal. Zudem sind 120000 Genussscheine à CHF 0 nominal im Eigenkapital enthalten.

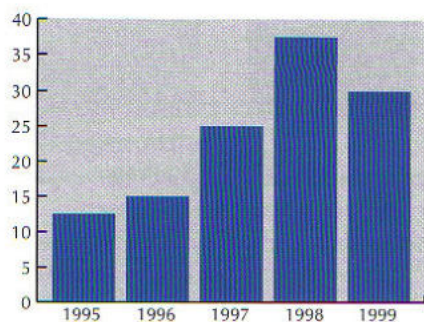
	1999	1998
Bedeutende Aktionäre gemäss Art. 663c OR SAirLines, Zürich (SAirGroup, Zürich)	69,2%	68,8%

	1999	1998
Ausländischer Anteil am Gesellschaftskapital gemäss Art. 103 LfV (Ausländischer Stimmrechtsanteil)	1,1%	2,1%
	1,1%	1,6%

Aktienkursentwicklung
Namenaktien in CHF



Dividende pro Namenaktie
in CHF





Weitere Angaben

	1999 (CHF 1000)	1998 (CHF 1000)
18 Verpfändete Aktiven	218 000	232 384
Flugzeuge	184 922	198 916
Mobilien und Einrichtungen	2 457	4 017
Vorauszahlungen	30 621	29 451

	1999 (CHF 1000)	1998 (CHF 1000)
19 Ausserbilanzgeschäfte		
1. Eventualverbindlichkeiten gegenüber Dritten	0	0

Es bestehen keine Eventualverbindlichkeiten gegenüber Dritten, ausser der Mehrwertsteuergruppenhaftung.

	1999 (CHF 1000)	1998 (CHF 1000)
Solidarische Mehrwertsteuergruppenhaftung	p.m.	n/a

Die Crossair Gruppengesellschaften gehören seit dem 1.1.1999 der SAirGroup Mehrwertsteuergruppe an und haften somit für Mehrwertsteuerschulden gegenüber der Eidgenössischen Steuerverwaltung solidarisch.

Crossair Gruppe

	1999 (CHF 1000)	1998 (CHF 1000)
2. Nicht bilanzierte Verpflichtungen		
• Kaufverpflichtungen	2 694 759	
Investitionen in Anlagevermögen (ohne Flugzeuge)	12 250	
Investitionen in Flugzeuge	2 682 509	
• Verbindlichkeiten Operating Lease	253 488	251 227
Fälligkeitsstruktur:		
bis 1 Jahr	72 176	50 318
1-5 Jahre	173 392	185 235
über 5 Jahre	7 920	15 674

3. Derivate Finanzinstrumente

Die Crossair Gruppengesellschaften halten keine derivativen Finanzinstrumente für Handelszwecke.

	31.12.1999 NW (CHF 1000)	31.12.1999 MW (CHF 1000)
Nominal- und Marktwerte offener derivativer Instrumente	261 652	12 681
Forward Foreign Exchange	151 194	3 172
Interest Rate Currency Swaps	110 458	9 509

Die Nominalwerte (NW) widerspiegeln die offenen Derivatgeschäfte zum Zeitpunkt des Bilanzstichtages und geben daher keinen Hinweis auf das aus diesen Transaktionen hervorgehende Risiko für die Crossair Gruppe. Die Marktwerte (MW) entsprechen den geschätzten Nettobeträgen, die im theoretischen Fall einer Glattstellung aller Transaktionen zum 31. Dezember erzielt würden.

4. Pendente Rechtsfälle

Crossair sieht sich mit folgenden zwei wesentlichen Rechtsfällen konfrontiert:

- Der französische Staat hat die Crossair auf Zahlung der «Taxe Professionnelle» eingeklagt. Die Crossair bestreitet eine solche Schuld.
- Zudem ist ein Verfahren bei der Eidgenössischen Steuerverwaltung (Mehrwertsteuerabteilung) zur Besteuerung der Charterflüge (inkl. Verzugszinsen) hängig. Die Crossair bestreitet diese Schulden.

	1999 (CHF 1000)	1998 (CHF 1000)
20 Transaktionen mit nahe stehenden Personen		
Betriebs- und Finanzertrag	214 071	215 461
Betriebs- und Finanzaufwand	189 993	182 933
Erwerb von Sachanlagen	17 824	3 233
Verkauf von Sachanlagen	0	0
Gewährung von Darlehen	0	0
Amortisation von Darlehen	0	0
Bezahlte Dividende	33 874	22 458
Erhaltene Dividende	1 008	245

Die in der Bilanz ausgewiesenen Guthaben und Verbindlichkeiten gegenüber nahe stehenden Gesellschaften und Aktionären beinhalten im Wesentlichen die SAirGroup und die Schwestergesellschaften der Crossair AG. In den übrigen Forderungen sind Kontokorrentguthaben gegenüber der Personalvorsorgestiftung enthalten (1999: CHF 3,6 Mio./1998: CHF 1,5 Mio.). Das Kontokorrent wird marktüblich verzinst.

	1999 (CHF 1000)	1998 (CHF 1000)
21 Brandversicherungswerte der Sachanlagen (inkl. Software)	1 649 010	1 516 304
Immobilien	91 771	88 693
Mobilien/Einrichtungen/Software	78 444	73 034
Flugzeugpark	1 478 795	1 354 577

Bericht der Konzernprüfer

Bericht der Konzernprüfer an die Generalversammlung der Crossair, Aktiengesellschaft für europäischen Regionalluftverkehr, Basel

Als Konzernprüfer haben wir die auf den Seiten 3 bis 26 wiedergegebene konsolidierte Jahresrechnung (Erfolgsrechnung, Bilanz, Geldflussrechnung und Anhang) der Crossair, Aktiengesellschaft für europäischen Regionalluftverkehr, Basel, für das am 31. Dezember 1999 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Für die konsolidierte Jahresrechnung ist der Verwaltungsrat verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, diese zu prüfen und zu beurteilen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Befähigung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Prüfung erfolgte nach den Grundsätzen des Berufsstandes, wonach eine Prüfung so zu planen und durchzuführen ist, dass wesentliche Fehlansagen in der konsolidierten Jahresrechnung mit angemessener Sicherheit erkannt werden. Wir prüften die Posten und Angaben der konsolidierten Jahresrechnung mittels Analysen und Erhebungen auf der Basis von Stichproben. Ferner beurteilten wir die Anwendung der massgebenden Rechnungslegungsgrundsätze, die wesentlichen Bewertungsentscheide sowie die Darstellung der konsolidierten Jahresrechnung als Ganzes. Wir sind der Auffassung, dass unsere Prüfung eine ausreichende Grundlage für unser Urteil bildet.

Gemäss unserer Beurteilung vermittelt die konsolidierte Jahresrechnung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit den Rechnungslegungsvorschriften des Kotierungsreglements (KR) der Schweizer Börse und entspricht dem Gesetz.

Wir empfehlen, die vorliegende konsolidierte Jahresrechnung zu genehmigen.

KPMG Fides Peat

Peter Hess
dipl. Wirtschaftsprüfer

Rosmarie Meier
dipl. Wirtschaftsprüferin

Leitende Revisoren

Zürich, 4. Februar 2000



CROSSAIR

BASEL AIRIS

DAVIS
Barc

3
b
S
D



Grundsätze der Rechnungslegung

1. Allgemeines

Die Rechnungslegung der Crossair, Aktiengesellschaft für europäischen Regionalluftverkehr, Basel, erfolgt in Übereinstimmung mit der schweizerischen Gesetzgebung. Es liegen ihr ursprüngliche Beschaffungswerte zu Grunde. Das Geschäftsjahr stimmt mit dem Kalenderjahr überein.

2. Wechselkurse

Aufwendungen und Erträge in Fremdwährungen werden zu den Durchschnittskursen des entsprechenden Monats in die Erfolgsrechnung übernommen, Anlagen sind zum Tageskurs im Zeitpunkt der Zahlung bzw. bei Terminkäufen zum Kontraktkurs in Schweizer Franken aktiviert. Die Umrechnung von Fremdwährungspositionen von kurzfristigen Forderungen und Verbindlichkeiten in Schweizer Franken erfolgt zum Jahresendkurs unter Einhaltung des Imparitätsprinzips.

3. Umlaufvermögen

Für gefährdete Guthaben bestehen angemessene Wertberichtigungen, welche von der Position direkt in Abzug gebracht werden.

4. Anlagevermögen

Einzelgegenstände im Wert von mehr als CHF 5000 werden in der Anlagebuchhaltung aktiviert und über deren Nutzungsdauer abgeschrieben. Anschaffungen unter CHF 5000 werden direkt der Erfolgsrechnung belastet. Das Anlagevermögen ist zu historischen Anschaffungswerten abzüglich der kumulativen Abschreibungen eingesetzt. Zinsen auf Vorauszahlungen für Flugzeuge werden aktiviert.

Geleaste Sachanlagen, welche wirtschaftlich gesehen als Anlagekäufe mit langfristiger Finanzierung (Finance Leases) zu betrachten sind, werden zum kalkulierten Barwert der zukünftigen Leasingraten aktiviert und über die Nutzungsdauer wie eigene Vermögensgegenstände oder über die kürzere Leasingdauer abgeschrieben. Die Leasingverbindlichkeiten werden, aufgeteilt nach der Fälligkeit, passiviert.

5. Abschreibungen

Den in der Erfolgsrechnung ausgewiesenen Abschreibungen liegen betriebswirtschaftliche Überlegungen zu Grunde. Die Abschreibungssätze entsprechen den Crossair Gruppen-Richtlinien (siehe Seite 3).



Erfolgsrechnung 1999

	Erläuterungen	1999 (CHF 1000)	1998 (CHF 1000)
Flugbetriebserträge	①	1 100 739	952 811
Übrige Erträge	②	62 084	61 613
Betriebsertrag		1 162 823	1 014 424
Personalaufwand	③	- 245 614	- 208 556
Materialaufwand	④	- 296 527	- 224 973
Dienstleistungsaufwand	⑤	- 392 315	- 338 149
Sonstige betriebliche Aufwendungen	⑥	- 66 809	- 53 072
Abschreibungen		- 87 856	- 97 512
Betriebsaufwand		- 1 089 121	- 922 262
Ergebnis aus Betriebstätigkeit		73 702	92 162
Beteiligungsertrag		1 008	245
Beteiligungsaufwand	⑦	0	- 2 136
Finanzertrag		7 283	7 022
Finanzaufwand		- 19 789	- 22 343
Finanzergebnis		- 11 498	- 17 212
Ausserordentlicher Ertrag		0	0
Ausserordentlicher Aufwand		0	0
Ausserordentliches Ergebnis		0	0
Steuern		- 11 500	- 11 425
Jahresgewinn		50 704	63 525



Bilanz per 31. Dezember 1999

(vor Gewinnverwendung)

	Erläuterungen	1999 (CHF 1000)	1998 (CHF 1000)
Aktiven			
Flüssige Mittel		30 670	100 217
Forderungen, Wertschriften und aktive Rechnungsabgrenzungsposten	8 14	154 941	138 882
Materialbestände und Vorräte		7 627	4 745
Umlaufvermögen		193 238	243 844
Immobilien/Mobilien/Einrichtungen/Software	9	79 436	77 872
Flugzeugpark	10	997 927	890 838
Finanzanlagen	11	189 435	170 211
Anlagevermögen		1 266 798	1 138 921
Total Aktiven		1 460 036	1 382 765
Passiven			
Kurzfristiges Fremdkapital			
Kreditoren und passive Rechnungsabgrenzungsposten	12	312 609	237 949
Offene Transportdokumente		98 913	95 311
Langfristiges Fremdkapital			
Langfristige Kredite und übrige Verpflichtungen	13	627 186	627 806
Fremdkapital		1 038 708	961 066
Aktienkapital		328 500	328 500
Gesetzliche Reserven (allgemein)		20 030	13 380
Gesetzliche Reserven für eigene Aktien	14	729	0
Bilanzgewinn			
Gewinnvortrag		21 365	16 294
Jahresgewinn		50 704	63 525
Eigenkapital		421 328	421 699
Total Passiven		1 460 036	1 382 765

Anhang der Jahresrechnung

Erläuterungen zur Erfolgsrechnung und zur Bilanz

Erfolgsrechnung

	1999 (CHF 1000)	1998 (CHF 1000)
① Flugbetriebserträge (+16 %)	1 100 739	952 811
Passagen	867 351	761 206
Charter	223 437	182 302
Fracht, Post, Übergepäck	9 951	9 303

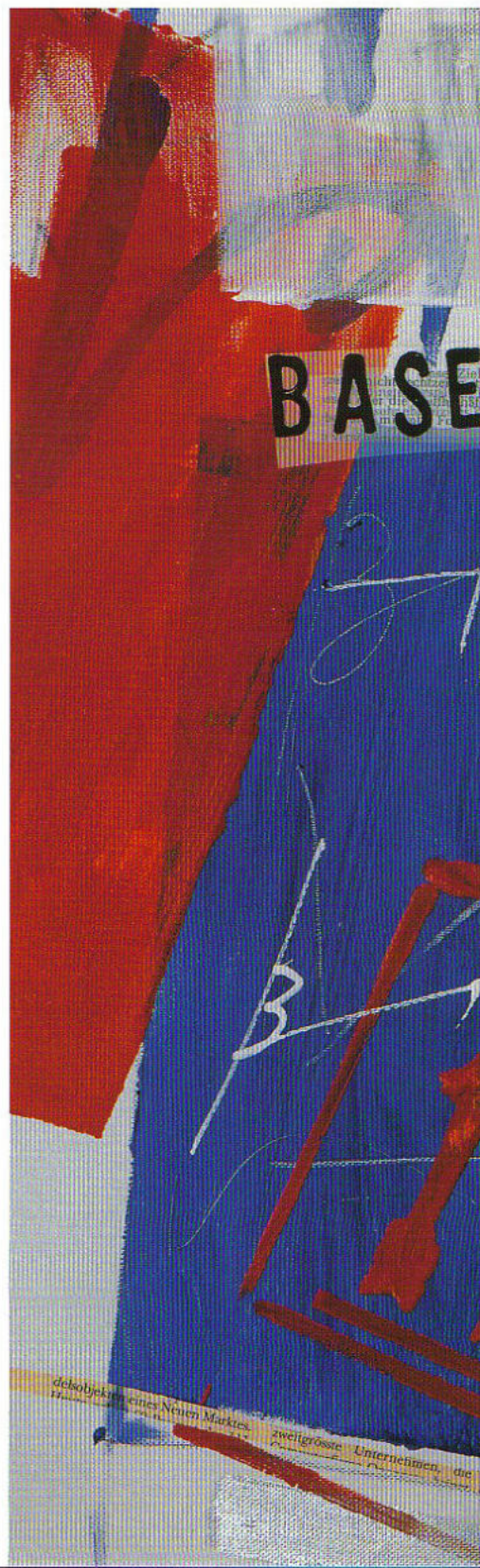
	1999 (CHF 1000)	1998 (CHF 1000)
② Übrige Erträge (+1 %)	62 084	61 613
Fremdwartung, Ersatzteilverkäufe und -vermietung	27 689	25 636
Flugzeugvermietungen	2 470	2 160
Schulung	4 646	5 736
Gewinne aus Veräusserung von Anlagevermögen	47	3 900
Finance Lease (Auflösung Deferred Gains)	7 238	5 483
Andere Erträge	19 994	18 698

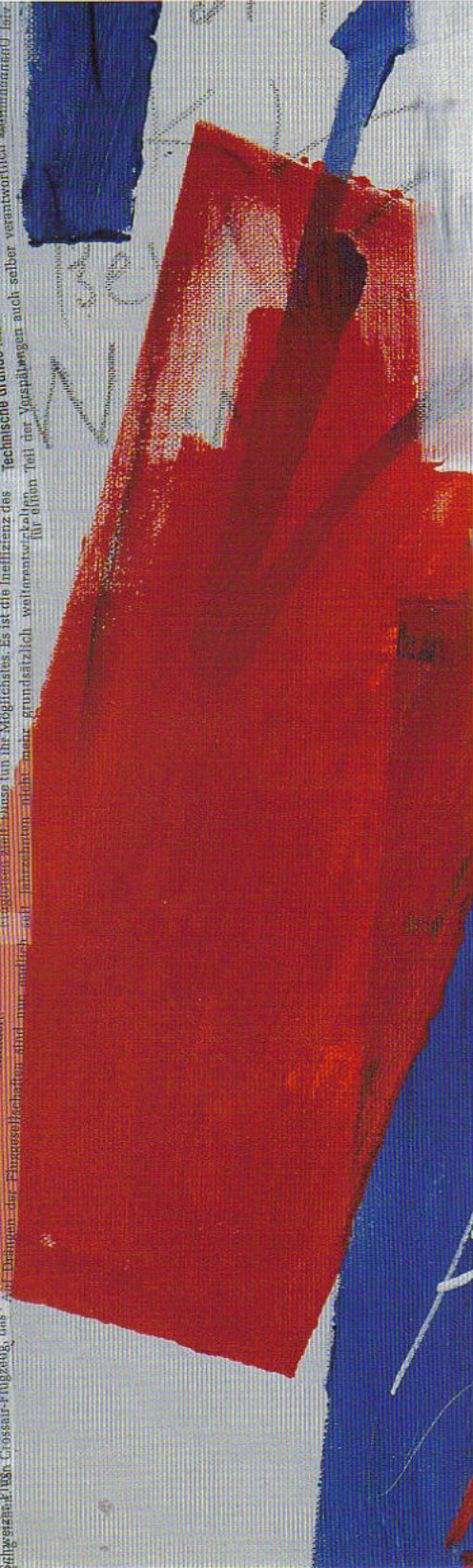
	1999 (CHF 1000)	1998 (CHF 1000)
③ Personalaufwand (+18 %)	245 614	208 556
Löhne und Gehälter und übriger Personalaufwand	199 206	160 829
Gewinnbeteiligung inkl. Sozialversicherungen (AG-Anteil)	20 000	25 000
Aufwendungen für Sozialversicherungen	26 408	22 727

Crossair, Aktiengesellschaft für europäischen Regionalluftverkehr

	1999 (CHF 1000)	1998 (CHF 1000)
4 Materialaufwand (+32 %)	296 527	224 973
Treibstoff	114 490	82 054
Technischer Material- und Überholungsaufwand	114 465	91 328
Service an Bord	65 083	49 374
Übriger Materialaufwand	2 489	2 217

	1999 (CHF 1000)	1998 (CHF 1000)
5 Dienstleistungsaufwand (+16 %)	392 315	338 149
Abfertigungsgebühren	110 232	92 965
Landegebühren	47 966	39 176
Flugsicherungsgebühren	56 645	44 899
Passagiertaxen	29 017	27 612
Miete für Flugzeuge	56 087	56 953
Provisionsaufwand	67 761	59 427
Reservationssysteme	14 891	10 932
Übriger Dienstleistungsaufwand	9 716	6 185





	1999 (CHF 1000)	1998 (CHF 1000)
6 Sonstige betriebliche Aufwendungen (+26 %)	66 809	53 072
Versicherungsaufwand	2 214	2 625
Liegenschafts- und Energieaufwand	7 951	6 880
Werbe- und Repräsentationsaufwand	18 720	14 536
EDV- und Telekommunikationsaufwand	11 950	8 078
Kauf und Unterhalt übrige Betriebs-einrichtungen	3 564	2 906
Betriebs- und Verwaltungsaufwand	22 410	18 047
	1999 (CHF 1000)	1998 (CHF 1000)
7 Beteiligungsaufwand	0	2 136

Crossair, Aktiengesellschaft für europäischen Regionalluftverkehr

Bilanz

	1999 (CHF 1000)	1998 (CHF 1000)
8 Forderungen, Wertschriften und aktive Rechnungsabgrenzungsposten	154 941	138 882
Forderungen gegenüber Fluggesellschaften, Kunden, Agenten und andere Guthaben Dritter	99 540	86 020
Forderungen gegenüber nahe stehenden Gesellschaften und Aktionären	51 164	47 248
Wertschriften	691	17
Aktive Rechnungsabgrenzungsposten	3 546	5 597

Bei den Wertschriften handelt es sich im Wesentlichen um eigene Aktien, die per Jahresende zu Marktwerten bewertet sind (vgl. Erläuterung 14).

	1999 (CHF 1000)	1998 (CHF 1000)
9 Immobilien/Mobilien/Einrichtungen/Software	79 436	77 872
Immobilien	84 284	80 707
kumulative Abschreibungen	- 21 304	- 19 249
	62 980	61 458
Mobilien und Einrichtungen	57 965	55 853
kumulative Abschreibungen	- 42 937	- 39 439
	15 028	16 414
Software	15 138	13 591
kumulative Abschreibungen	- 13 710	- 13 591
	1 428	0

Zur Verbesserung der Transparenz wird die Software separat ausgewiesen. Um einen Vergleich zu gewährleisten, erfolgte die entsprechende Reklassifikation der Vorjahreswerte.

Crossair, Aktiengesellschaft für europäischen Regionalluftverkehr

	1999 (CHF 1000)		1998 (CHF 1000)	
10 Flugzeugpark	997 927		890 838	
Flugzeuge im Eigentum	787 156		715 943	
kumulative Abschreibungen	- 302 248	484 908	- 260 408	455 535
Einbauten in gemieteten Flugzeugen	30 759		28 886	
kumulative Abschreibungen	- 24 984	5 775	- 24 052	4 834
Vorlaufkosten von Einbauten in Flugzeugen	12 448		0	
kumulative Abschreibungen	0	12 448	0	0
Flugzeugwechselteile	141 903		135 231	
kumulative Abschreibungen	- 89 865	52 038	- 80 594	54 637
Vorauszahlungen für Flugzeuge		39 811		18 965
Flugzeuge im Finance Lease (inkl. Einbauten)	494 198		419 510	
kumulative Abschreibungen	- 91 251	402 947	- 62 643	356 867

	1999 (CHF 1000)	1998 (CHF 1000)
11 Finanzanlagen	189 435	170 211
Darlehen	183 692	164 468
Beteiligungen	5 743	5 743

	1999 (CHF 1000)	1998 (CHF 1000)
12 Kreditoren und passive Rechnungsabgrenzungsposten	312 609	237 949
Kreditoren gegenüber Dritten	63 442	54 426
Kreditoren gegenüber nahe stehenden Gesellschaften und Aktionären	31 575	24 747
Kurzfristige Verbindlichkeiten Finance Lease	76 603	19 000
Passive Rechnungsabgrenzungsposten	140 989	139 776

Crossair, Aktiengesellschaft für europäischen Regionalluftverkehr

	1999 (CHF 1000)	1998 (CHF 1000)
13 Langfristige Kredite und übrige Verpflichtungen	627 186	627 806
Langfristige Kredite und übrige Verpflichtungen gegenüber Dritten	240 032	218 069
Langfristige Kredite und übrige Verpflichtungen gegenüber nahe stehenden Gesellschaften und Aktionären	1 200	1 200
Langfristige Verbindlichkeiten Finance Lease	385 954	408 537

	1999 Anzahl	1999 (CHF 1000)	1998 Anzahl	1998 (CHF 1000)
14 Eigene Aktien				
Bestand 1. Januar	0	0	0	0
Kauf	900	729	0	0
Verkauf	0	0	0	0
Wertberichtigungen	0	- 38	0	0
Bestand 31. Dezember	900	691	0	0

Im Geschäftsjahr wurden 900 eigene Aktien erworben. Sie werden unter der Bilanzposition «Forderungen, Wertschriften und aktive Rechnungsabgrenzungsposten» ausgewiesen und sind zum aktuellen Marktwert bilanziert. Sie werden für die Ausschüttung eines Teiles der Mitarbeiter-Gewinnbeteiligung benötigt. Für die eigenen Aktien bestehen die vorschriftsmässigen Reserven für eigene Aktien in der Höhe von CHF 729 000 (Vorjahr CHF 0).



Weitere Angaben

	1999 (CHF 1000)	1998 (CHF 1000)
15 Eventualverbindlichkeiten gegenüber Dritten		
Eventualverbindlichkeiten gegenüber Dritten (allgemein)	0	0
Solidarische Mehrwertsteuergruppenhaftung	p.m.	n/a

Die Crossair AG gehört seit dem 1.1.1999 der SAirGroup Mehrwertsteuergruppe an und haftet somit für Mehrwertsteuerschulden gegenüber der Eidgenössischen Steuerverwaltung solidarisch.

	1999 (CHF 1000)	1998 (CHF 1000)
16 Verpfändete Aktiven	218 000	232 384
Flugzeuge	184 922	198 916
Mobilien und Einrichtungen	2 457	4 017
Vorauszahlungen	30 621	29 451

	1999 (CHF 1000)	1998 (CHF 1000)
17 Nicht bilanzierte operative Leasing-Verbindlichkeiten	253 488	251 227

Crossair, Aktiengesellschaft für europäischen Regionalluftverkehr

	1999 (CHF 1000)	1998 (CHF 1000)
18 Brandversicherungswerte der Sachanlagen	1 647 498	1 515 359

	Nominelles Aktienkapital	Anteil % 1999	Anteil % 1998
19 Beteiligungen			
AFS AG, Kloten (CH)	CHF 1 000 000*	80	80
Alpar AG, Bern (CH)	CHF 5 517 000	23	23
CPS AG, Basel (CH)	CHF 2 000 000	100	100
Crossair Catering AG, Kloten (CH)	CHF 1 000 000	25	25
Cross Travel Club AG, Basel (CH)	CHF 400 000	100	100
Europe Continental Airways, St-Louis (F)	FRF 20 000 000	40	40
Luganair AG, Agno (CH)	CHF 400 000	100	100

* davon 50% einbezahlt

	1999	1998
20 Bedeutende Aktionäre gemäss Art. 663c OR		
SAirLines, Zürich (SAirGroup, Zürich)	69,2%	68,8%

Anträge an die Generalversammlung

Der Verwaltungsrat stellt der ordentlichen Generalversammlung vom 9. Juni 2000 die folgenden Anträge:

1. Genehmigung des Jahresberichtes und der Jahresrechnung für das Geschäftsjahr 1999.
2. Entlastung der Organe der Verwaltung für das Geschäftsjahr 1999.
3. Verwendung des verfügbaren Bilanzgewinnes von CHF 72 068 758 wie folgt:

	CHF
Zuweisung an die gesetzliche Reserve	4 980 000
Dividende von brutto 12 % auf das Aktienkapital von CHF 328,5 Mio.	39 420 000
Dividende für 120 000 Genussscheine von CHF 12.– je Genussschein	1 440 000
Vortrag auf neue Rechnung	26 228 758
Total	72 068 758

Bericht der Revisionsstelle

Bericht der Revisionsstelle an die Generalversammlung der Crossair, Aktiengesellschaft für europäischen Regionalluftverkehr, Basel

Als Revisionsstelle haben wir die Buchführung und die auf den Seiten 29 bis 39 wiedergegebene Jahresrechnung (Erfolgsrechnung, Bilanz und Anhang) der Crossair, Aktiengesellschaft für europäischen Regionalluftverkehr, Basel, für das am 31. Dezember 1999 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Für die Jahresrechnung ist der Verwaltungsrat verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, diese zu prüfen und zu beurteilen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Befähigung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Prüfung erfolgte nach den Grundsätzen des Berufsstandes, wonach eine Prüfung so zu planen und durchzuführen ist, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung mit angemessener Sicherheit erkannt werden. Wir prüften die Posten und Angaben der Jahresrechnung mittels Analysen und Erhebungen auf der Basis von Stichproben. Ferner beurteilten wir die Anwendung der massgebenden Rechnungslegungsgrundsätze, die wesentlichen Bewertungsentscheide sowie die Darstellung der Jahresrechnung als Ganzes. Wir sind der Auffassung, dass unsere Prüfung eine ausreichende Grundlage für unser Urteil bildet.

Gemäss unserer Beurteilung entsprechen die Buchführung und die Jahresrechnung sowie der Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinnes Gesetz und Statuten.

Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

KPMG Fides Peat

Peter Hess
dipl. Wirtschaftsprüfer

Rosmarie Meier
dipl. Wirtschaftsprüferin

Leitende Revisoren

Zürich, 4. Februar 2000



5 Jahre im Überblick

	1999*	1998*	1997*	1996	1995
	(CHF 1000)	(CHF 1000)	(CHF 1000)	(CHF 1000)	(CHF 1000)
Ertrag und Aufwand					
Passagen	867 351	761 206	660 278	547 095	382 291
Charter	223 437	182 302	165 520	129 428	30 707
Fracht, Post, Übergepäck	9 951	9 303	7 702	7 858	4 604
Fremdwartung und Ersatzteilverkäufe	27 689	25 636	20 507	14 322	16 291
Andere Erträge	34 395	35 977	35 723	39 598	30 907
Total Ertrag	1 162 823	1 014 424	889 730	738 301	464 800
Total Aufwand vor Abschreibungen (inkl. Finanzergebnis und Steuern)	- 1 024 263	- 853 387	- 769 497	- 642 851	- 405 220
Abschreibungen	- 87 856	- 97 512	- 77 039	- 72 441	- 42 119
Jahresgewinn	50 704	63 525	43 194	23 009	17 461

	1999*	1998*	1997*	1996	1995
	(CHF 1000)	(CHF 1000)	(CHF 1000)	(CHF 1000)	(CHF 1000)
Bilanz per 31.12. vor Bilanzgewinnverwendung					
Aktiven					
Umlaufvermögen	193 238	243 844	174 028	143 952	196 606
Anlagevermögen	1 266 798	1 138 921	1 026 381	982 653	480 104
Passiven					
Fremdkapital	1 038 708	961 066	808 185	757 145	316 072
Eigenkapital (Aktienkapital und gesetzliche Reserven)	349 259	341 880	337 930	336 330	335 450
Bilanzgewinn	72 069	79 819	54 294	33 130	25 188
Bilanzsumme	1 460 036	1 382 765	1 200 409	1 126 605	676 710
Dividendenantrag	12%	15%	10%	6%	5%

* Ab dem Berichtsjahr 1997 wurden wegen der neuen Rechnungslegungsvorschriften (Kotierungsreglement) teilweise neue Zuordnungskriterien angewendet, die Zahlen der Jahre 1996 und 1995 sind somit nur beschränkt vergleichbar.

Crossair, Aktiengesellschaft für europäischen Regionalluftverkehr

	1999	1998	1997	1996	1995
Verkehrsleistungen					
Anzahl Etappenflüge	159 689	147 246	137 145	126 748	91 650
davon Linienflüge	146 768	135 627	126 749	114 913	85 738
davon Charterflüge und andere	12 921	11 619	10 396	11 835	5 912
Anzahl Flugstunden	192 903	167 302	152 558	132 307	88 368
davon Linienflüge	167 364	146 454	131 694	114 823	80 897
davon Charterflüge und andere	25 539	20 848	20 864	17 484	7 471
Beförderte Etappenpassagiere	5 996 532	5 397 248	4 714 804	3 974 676	2 302 597
davon Linienpassagiere	4 836 883	4 426 165	3 848 724	3 229 347	2 109 542
davon Charterpassagiere und andere	1 159 649	971 083	866 080	745 329	193 055
Angebotene Sitzplätze (Linienverkehr)	9 396 474	8 361 815	7 599 307	6 625 285	3 995 980
Durchschnittliche Sitzplatzbelegung (Linienverkehr)	51%	53%	51%	49%	53%
Angebotene Tonnenkilometer (in 1000)	882 715	755 829	660 166	494 932	199 842
Ausgelastete Tonnenkilometer (in 1000)	477 566	406 161	347 777	258 114	98 228
Beförderte Fracht und Post (kg)	7 181 590	6 846 840	4 943 139	4 550 958	3 050 195

	1999	1998	1997	1996	1995
Personalbestand (per 31.12.)					
Total Mitarbeiter/innen	3 276	2 803	2 301	2 280	1 876
Umgerechnet in Vollzeitstellen	2 946	2 551	2 102	2 070	1 711

Basel

Postfach
CH-4002 Basel
Tel. +41 61 325 25 25
Fax +41 61 325 32 68

Bern

Flughafen Bern
CH-3123 Belp
Tel. +41 31 960 21 21
Fax +41 31 960 21 28

Genève

Boîte postale
CH-1215 Genève-Aéroport
Tél. +41 22 799 52 00
Fax +41 22 799 52 10

Lugano

Lugano Airport
CH-6982 Agno
Tel. +41 91 610 12 12
Fax +41 91 610 12 13

Zürich

Postfach
CH-8058 Zürich-Flughafen
Tel. +41 1 816 27 00
Fax +41 1 816 43 26

Freiburg i. Br.

Oberlinden 21
D-79098 Freiburg
Tel. +49 761 20 778-0
Fax +49 761 20 778-20

Mulhouse

4, rue Mercière, Place de la Réunion
F-68100 Mulhouse
Tél. +33 3 89 35 32 32
Fax +33 3 89 35 32 42

Reservation Tel. +41 848 85 2000
Fax +41 61 325 36 69
www.crossair.com

